

# Regelförenkling i Holland

## Rapport 2002:01

Av: Tomas Lööv  
Lennart Palm

# Regelförenkling i Holland

<u>Sammanfattning</u>	<u>3</u>
<u>1 Sverige</u>	<u>4</u>
<u>1.1 Den svenska regeringens mål</u>	<u>4</u>
<u>1.2 Vidtagna åtgärder</u>	<u>4</u>
<u>1.3 Storleken på den administrativa bördan</u>	<u>4</u>
<u>1.4 Behovet av mätmetoder</u>	<u>5</u>
<u>1.5 Studieresa till Holland</u>	<u>5</u>
<u>2 Holland</u>	<u>5</u>
<u>2.1 Bakgrund</u>	<u>5</u>
<u>2.2 Ansvarsfördelning</u>	<u>6</u>
<u>2.3 Arbetet med konsekvensanalyser</u>	<u>7</u>
<u>3 ACTAL</u>	<u>8</u>
<u>4 MISTRAL</u>	<u>9</u>
<u>5 MDW</u>	<u>10</u>
<u>6 Näringslivets roll och inställning</u>	<u>11</u>
<u>7 Konkreta resultat</u>	<u>11</u>
<u>8 Internet sidor</u>	<u>11</u>

## **Sammanfattning**

Denna rapport beskriver det holländska systemet för att kvantifiera och värdera effekter av förslag till ny och ändrad lagstiftning. Dessutom beskrivs arbetet med att modernisera och effektivisera äldre lagstiftning. I fokus för detta arbete för står administrativa bördan för företagen och lagstiftningens kvalitet. I Holland har man arbetat systematiskt med dessa frågor i mer än ett decennium. Frågan är starkt förankrad både politiskt som organisatoriskt inom regeringen och stöds av en kraftig majoritet över partigränserna i parlamentet.

Holland tillämpar flera olika metoder för att reducera den administrativa bördan. Den största skillnaden jämfört med det arbete som bedrivs i Sverige är att man enligt en särskild modell mäter kostnader som uppstår för företagen till följd av olika uppgiftslämnarkrav. För detta ändamål har man utvecklat ett system som kallas för MISTRAL. Genom mätningar av den administrativa bördan följer man årligen upp utvecklingen samt kvantifierar bördan som uppstår vid ny eller ändrad lagstiftning.

Parlamentet har beslutat att den administrativa bördan skall minskas med 25 % under perioden 1994-2002. Under 1999 uppgick den administrativa bördan för näringslivet i Holland till ca 8 miljarder €. Förenklingsarbetet har under perioden 1994-1999 resulterat i en minskning av den administrativa bördan med ca 6 %. Målet om en reduktion med 25 % kommer inte att nås under innevarande år och man bedömer att det krävs ytterligare ett antal års arbete för att nå det politiska målet.

## 1 Sverige

### 1.1 Den svenska regeringens mål

I en skrivelse till riksdagen våren 2000 angav regeringen som ett mål; ”att inom en treårsperiod tydligt minska regelverkens administrativa börda för småföretag”.

I skrivelse till riksdagen försommaren 2001 sammanfattas regeringens mål för regelförenkling. De är ”att sänka den administrativa bördan för företag, hindra konkurrenssnedvridande effekter och att uppnå ändamålsenliga regler utformade på enklast möjliga sätt”. Det övergripande målet är att förbättra små företags arbetsförutsättningar, konkurrensförmåga och villkor i övrigt för att åstadkomma en ökad sysselsättning och högre tillväxt.

### 1.2 Vidtagna åtgärder

För att uppnå sina mål har regeringen vidtagit ett antal åtgärder. Exempel på detta är utfärdandet av "Förordningen om särskild konsekvensanalys av reglers effekter för små företags villkor" och förstärkningen i kommittéförordningen av kravet på analys av förslags effekter för små företag. Samma förhållningssätt gäller för departementen enligt särskild skrivelse. Vidare har en statssekreterargrupp inrättats med särskilt ansvar för regelförenkling. SimpLex enheten inrättades våren 1999 i Näringsdepartementet med uppgift att bl.a. samordna, understödja och följa upp regelförenkling.

I budgetpropositionen 2001 pekas också de områden ut som skall prioriteras vad gäller genomgången av det existerande regelverket. De är skatte-, arbetsmarknads- och miljölagstiftningen. Arbetet med att se över det befintliga regelverket skall ske med hjälp av representanter för små företag och SimpLex-gruppen.

### 1.3 Storleken på den administrativa bördan

I Sverige finns det ingen uttalad gemensam uppfattning om hur omfattande den administrativa bördan på företagen är.

Den mest omfattande internationella jämförelsen av dessa kostnader finns i OECD studien Businesses' Views on Red Tape. Här finns Sverige och nio andra länder med. Den svenska delen av undersökningen genomfördes i samarbete mellan Näringsdepartementet och Svenska Arbetsgivareföreningen. Resultaten gäller för 1998.

Undersökningen omfattade både direkta kostnader och nedlagd tid för företag för att administrera skatte- arbetsmarknads- och miljölagstiftningen. Både interna kostnader och kostnader för extern hjälp togs med. Undersökningen genomfördes som en enkätundersökning där varje deltagande företag besvarade frågor om ett av de tre regelkomplexen. Med hjälp av statlig statistik avseende timkostnader kunde sedan en beräkning göras för företag i olika storleksklasser.

Fördelen med detta tillvägagångssätt är att "alla" kostnader för att administrera regelverket tas med på de utvalda områdena. Nackdelen är att det enbart bygger på företagens uppskattning och att varje enskilt delområde inom regelområdet inte mäts för sig.

Resultatet av denna undersökning visar att den aggregerade kostnaden för företagen i Sverige för att administrera skatte-, arbetsmarknads- och miljölagstiftningen är ca 50 miljarder kr/år. Detta skall jämföras med siffrorna för Holland. Där har man med betydligt mer sofistikerade mätmetoder omfattande hela regelverket för företagen kommit fram till ca 70 miljarder kr/år.

#### 1.4 Behovet av mätmetoder

En förutsättning för ett framgångsrikt arbete med att minska företagens administrativa börda är att det råder konsensus om dagens situation. Dessutom krävs mätmetoder för att mäta resultaten av regeringens ansträngningar att tydligt minska regelverkens administrativa börda för småföretagen. Det gäller m.a.o. att finna en mätmetod som kan användas kontinuerligt och klara definitioner av vad som skall mätas.

#### 1.5 Studieresa till Holland

Med syftet att studera de mätmetoder som tillämpas i Holland genomfördes den 10 – 11 januari en studieresa av SimpLex och NNR. Holland har det kanske mest heltäckande och utvecklade systemet idag för att mäta och minska den administrativa bördan på företagen. I Holland har man också enats om definitionen av de administrativa bördor som skall mätas enligt den s.k. MISTRAL metoden. Det är "nödvändiga kostnader som har samband med tvånget att överföra information till staten".

Det holländska parlamentet har tagit ett beslut som innebär att företagens administrativa börda för att hantera regelverket skall minskas med 25 % till år 2003. I Holland gäller beslutet samtliga företag inte bara småföretag.

## **2 Holland**

### 2.1 Bakgrund

I Holland har frågan om regelförenkling och den administrativa bördan för näringslivet varit föremål för diskussioner under mer än ett decennium. År 1984 inrättades i Holland den första rådgivande kommittén vid namn Heerendiensten. Denna kommitté fick sedan under början av 90-talet ett flertal efterföljare.

En av de mest betydelsefulla grupperna var den som tillsattes 1994 under ledning av dåvarande chefen för ekonomidepartementet Dr. van Lunteren. Denna grupp fokuserade sitt arbete på den administrativa börda och de kostnader som uppstår för att inhämta nödvändig information som krävs för att hantera reglerna inom skatteområdet. Storleken och omfattning av skatterna var inte föremål för diskussion. Följden av denna kommitté blev även att det skapades en strukturerad plattform för diskussioner mellan regeringen och näringslivets organisationer i dessa frågor. Under 1995 omvandlades denna kommitté till en permanent grupp. Ett resultat av gruppens

arbete var att påbörja ett projekt för att utveckla en metod (MISTRAL, se vidare nedan) för att mäta kostnader relaterade till informationsinhämtning på skatteområdet.

Genom gruppens arbete och den nya regeringen som tillsattes 1994 antogs en policy som syftade till att reducera den administrativa bördan för näringslivet. Målet var att den administrativa bördan skulle minska med 10 % fram till 1998. Beslutet om att minska den administrativa bördan ingick i ett mer omfattande program för att åstadkomma en avreglering och förbättra kvaliteten i existerande lagar och regelverk. Under mandatperioden genomförde regeringen 69 förändringar relaterade till uppgiftslämnade från näringslivet till regeringen.

Regeringen avrapporterade i slutet av mandatperioden att man nått målet som fastställdes 1994 för att reducera den administrativa bördan med 10 %. Parlamentet beslutade till följd av det framgångsrika arbetet att den administrativa bördan skulle reduceras med ytterliggare 15 % fram till 2003. Detta beslut införlivades i den nya regeringens regeringsförklaring 1998.

För att hantera detta program grundade regeringen en temporär rådgivande kommitté som fick namnet "Slechte committee". Gruppens syfte var att initiera olika projekt för att åstadkomma reduceringar av den administrativa bördan i enlighet med fastlagt mål. För att stödja denna kommitté och förankra projekten i de olika departementen kopplades en styrgrupp in som bestod av företrädare för olika departement. De olika förenklingsprojekten genomfördes som samarbetsprojekt mellan branschorganisationer, enskilda företag, berörda departement, enskilda företag samt lokala och regionala myndigheter. Finansieringen av projekten delades mellan berörda branscher och ekonomidepartementet.

I november 1999 publicerade Slechte Committee sin slutrapport och den avlämnades till regeringen och parlamentet. Resultatet av detta blev att nästan alla de förslag till åtgärder som gruppen föreslog accepterades av regeringen. Regeringen beslutade att varje departement en gång per år skulle presentera en rapport för parlamentet om sitt arbete med att reducera den administrativa bördan. Under våren 2000 beslutade regeringen att tillsätta ett rådgivande oberoende organ på tre år som går under benämningen ACTAL (Advisory Committee on the Testing of the Administrative Burdens).

## 2.2 Ansvarsfördelning och struktur

### *Statsministerns roll*

Statsministern har det övergripande ansvaret för att arbetet når det mål som fastsällts. Statsministern agerar ordförande i en ministergrupp som övervakar reformeringsarbetet och i denna grupp ingår även justitie- och ekonomiministern som permanenta ledamöter.

### *Parlamentet*

Parlamentet har till uppgift att granska regeringens arbete. Under 2001 beslutade parlamentet att den administrativa bördan ska reduceras med 200 milj € under ett år. Detta som en åtgärd för att öka pressen på regeringen och takten i förenklingsarbetet

### *Ekonomidepartementet*

Ekonomidepartementet har en koordinerad roll till övriga departement och huvudansvaransvaret för arbetet med att nå målsättningen om en total reducering på 25 %. Varje enskilt departement fastställer dock och ansvarar för sina egna projekt för att reducera den administrativa bördan. För att åstadkomma förenklingsarbetet arbetar man med tre olika instrument.

#### 1. Existerande lagstiftning

Varje departement med regler som berör näringslivet kvantifierar storleken på den administrativa bördan genom en basberäkning (zero measurement).

- Analyserar delar av bördan där det finns möjligheter till reduceringar.
- Fastställer aktions-, tids- och genomförandeplan för olika förenklingsprojekt.
- Granskar ny lagstiftning enligt särskilda regler.

#### 2. Ny lagstiftning

ACTAL (se punkt 3 nedan)

- Granskar ny lagstiftning.
- Ger råd till regeringen i frågan om ny lagstiftning.
- Frekvent utbyte av synpunkter mellan Ek.dep och ACTAL.
- Möte två ggr per år mellan styrelsen i ACTAL och ekonomiministern.

#### 3. Uppgiftslämnande

- Huvudmålet är att underlätta uppgiftslämnandet till staten.
- Arbetar för att information ska vara möjlig att överföra elektroniskt.

### *Övriga departement*

Varje enskilt departement har som ovan nämnts ansvar för sina egna regelområden och för att åstadkomma reduceringar av den administrativa bördan. På varje departement finns det en person som ansvarar för arbetet med regelförenklingsarbetet. Varje departement avlämnar årligen en rapport till parlamentet om sitt arbete inom området och hur detta fortskrider.

#### 2.3 Arbetet med konsekvensanalyser

I Holland genomförs konsekvensanalyser av förslag till ny eller ändrad lagstiftning med avseende på effekter för näringslivet, miljön och dess genomförande. En grupp (WVR) inom regeringskansliet bestående av tjänstemän från olika departement har utvecklat olika verktyg som utnyttjas för de analyserna.

Testerna används för att visa på eventuella sidoeffekter av ny lagstiftning och förbättra kvalitén på lagstiftningen. I det underlag som bifogas lagförslaget till parlamentet måste resultaten av de olika testerna redovisas. Varje enskilt departement är ansvarigt för att testerna genomförs. Testerna betraktas inte inom regeringskansliet som en stor administrativ börda eftersom de endast fokuserar på de substantiella ärendena och att endast de relevanta frågorna måste besvaras. De behandlar inte innehållet i förslaget utan belyser endast förmodade effekter. För att understödja arbetet inom regeringskansliet med dessa tester finns det en speciell supportgrupp som kan hjälpa till med statistik, ge informella/formella råd och medverka i olika arbetsgrupper som arbetar med

förslagen. Sedan 1995 har ca 200 lagar testats och antalet ärenden där tester genomförs ökar varje år. Inga särskilda instrument tillämpas för att belysa effekterna för små företag utan dessa behandlas som alla andra företag.

Testerna utförs med hjälp av olika verktyg och hjälpmedel. Quick scan utnyttjas för lagstiftning där effekterna kan vara svåra att uttrycka i siffror. WVR har tagit fram en speciell vägledning för arbetet med att ta fram cost benefit analyser (CBA). I Holland används CBA när det är möjligt att uttrycka förslagets effekter i siffror. Med syftet att rikta uppmärksamhet mot lagstiftningens kvalitet på ett så tidigt stadium som möjligt väljer en arbetsgrupp (the Joint Office for Proposed Regulation) inom regeringskansliet ut de ärenden där det ska genomföras en CBA eller en Quick scan. WVR kontrollerar sedan att konsekvensanalyserna har genomförts på ett tillfredsställande sätt.

I den test som genomförs för att belysa effekterna för näringslivet ingår ett flertal frågor som även återfinns i de svenska verks- och simplexförordningarna. En skillnad är att i Holland skall även lagstiftningen i konkurrentländerna belysas. En annan betydande skillnad är att i Holland behöver inte de mindre omfattande förslagen genomgå alla tester. De förslag som har betydande effekter för näringslivet prioriteras och för dessa förslag genomförs mer omfattande tester.

Regeringskansliet håller för närvarande på med en utvärdering av systemet med konsekvensanalyser för näringslivet. Man menar dock bl a att testerna bidragit till att öka uppmärksamheten kring frågor som rör effekterna för näringslivet, att effekterna förklaras bättre, att de är bättre kvantifierade än tidigare och att testerna genomförs tidigare i processen.

### **3 ACTAL**

ACTAL är ett rådgivande och oberoende institut som inrättades under våren 2000. Huvudsyftet med ACTALs arbete är att övervaka, vara rådgivare åt och pådrivare av den holländska regeringens arbete med att reducera den administrativa bördan. ACTAL lämnar även synpunkter och råd till parlamentet.

På ACTAL arbetar 9 personer och de anställda har förordnanden på tre år. Styrelsen i ACTAL består av tre personer och ordförande är Robin Linschoten, tidigare arbetsmarknads- och socialminister.

Genom att lämna synpunkter på förslag till ny lagstiftning och genom att genomföra formella utvärderingar försöker ACTAL försäkra sig om att ansvariga tjänstemän beaktar frågan om administrativ börda i samband med utformning av nya lagar och regler. ACTAL arbetar även för att få till stånd en attitydförändring i regeringskansliet till frågan om administrativ börda som uppstår till följd av lagstiftning. För att reducera den administrativa bördan menar ACTAL att extra uppmärksamhet måste riktas mot tillvägagångssättet på vilket nya lagar och regler tas fram.

De arbetsmetoder/moment som ACTAL utnyttjar är att man ger råd och synpunkter på förslag till ny lagstiftning och alla förslag till ny lagstiftning som rör näringslivet måste skickas till ACTAL för synpunkter. ACTAL lämnar inte alltid ett formellt skriftligt svar utan i flertalet fall sker det genom muntliga besked. Skriftligt svar har avlämnats i ca 30-35 % av förslagen till ny

lagstiftning. De skriftliga svaren signeras alltid av ordföranden och adresseras direkt till ansvarig minister. Avsikten är att ACTAL för sin bedömning och granskning ska få en tidsfrist på 4 veckor innan svar behöver avlämnas, men många gånger måste svar avlämnas innan.

ACTAL avlämnar alltid i sitt svar något av följande fyra råd:

1. Styrelsen för ACTAL föreslår att förslaget överlämnas till regeringen.
2. Styrelsen för ACTAL föreslår att förslaget överlämnas till regeringen, efter att man tagits hänsyn till ACTALs synpunkter.
3. Styrelsen för ACTAL föreslår att förslaget inte överlämnas till regeringen, om såvida inte man tar hänsyn till ACTALs synpunkter.
4. Styrelsen för ACTAL föreslår att förslaget inte överlämnas till regeringen.

Varje departement skall inom fyra veckor publicera det svar som ACTAL lämnat.

I varje ärende kontrollerar ACTAL att regeringen i det presenterade förslaget beskrivit de förmodade konsekvenserna och att det av materialet framgår hur den administrativa bördan kommer att påverkas. ACTAL granskar även kvalitén i de analyser som presenteras i de olika ärendena. Man värderar även om förslaget är det alternativ som ger upphov till minsta möjliga börda för företagen för att nå det politiska målet.

För att välja ut de förslag till lagstiftning där mer omfattande tester ska genomföras gör ACTAL en selektering. I varje enskilt förslag tittar man på följande frågor:

1. Hur många företag (eller anställda) berörs av förslaget?
2. Hur komplex är den information som ska lämnas?
3. Hur ofta måste företagen lämna uppgifterna?
4. Vilken lönekostnad är relaterad till uppgiftslämnandet?

Med utgångspunkt från de fyra frågorna görs en preliminär uppskattning av den administrativa bördan. Förslagen delas därefter in i klasserna omedelbar test, urvalstest och ingen test beroende på utfallet av den preliminära beräkningen.

ACTAL arbetar även med frågor som rör ”zero measurements” och framtagande av standard-modeller för att beräkna kostnader. I ACTALs arbetsuppgifter ingår också att utvärdera varje departementets årliga rapport om den administrativa bördan. På begäran lämnar även ACTAL råd till parlamentet.

#### **4 MISTRAL**

I Holland har man under det senaste decenniet utvecklat ett system för att mäta de kostnader som uppstår för företagen till följd av olika regelverk. Systemet benämns MISTRAL och står för Measuring Instrument for Administrative Burden (burden heter lasten på holländska).

Systemet har utvecklats av EIM, som är ett privat konsult- och forskningsinstitut i Holland. Metoden utvecklades för att klara av alla typer av lagstiftning inom alla tänkbara lagområden. Systemet har löpande utvecklats och förbättrats.

När MISTRAL utnyttjas för mätningar av den administrativa bördan av en lag eller lagområde delar man in mätningen i följande tre moment:

- En heltäckande kartläggning och definition av alla moment där det förekommer någon form av informationsöverföring mellan företag och myndighet.
- I steg två bestäms tiden för alla moment och vilken personalkategori som utför momenten och vilken timlön de har.
- I steg tre sammanställs med hjälp av ett utvecklat dataprogram beräkningen av den administrativa bördan.

En genomsnittlig tid och kostnad fastställs för varje moment. Engångskostnader som kan uppstå till följd av olika uppgiftslämnarkrav beräknas separat.

Systemet bygger på principen att överföring av information genererar kostnader för företagen. Detta till följd av att olika regler kräver att information av något slag måste tas fram och levereras. Varje enskilt tillfälle för överföring av information genererar någon form av meddelande, internt eller externt, och det betraktas som en administrativ börda d v s:  
$$\text{total spenderad tid per år (tim)} \times \text{total kostnad per timma} = \text{total kostnad}$$

I bilaga 1 återfinns ett exempel på en beräkning av den administrativa bördan för att redovisa moms.

Metoden MISTRAL utgår från ett bottenopp perspektiv och alla olika moment beaktas. Beräkningen har därmed en ganska god precision. Vid beräkningar av "basbördan" för ett regelområde är metoden relativt tidskrävande att genomföra. MISTRAL används även som instrument för att belysa vilka uppgiftslämnarkrav som utförs på ett effektivt sätt och som är minst betungande för näringslivet.

## **5 MDW**

Under 1994 beslutade den sittande regeringen om att påbörja en mer strukturerad översyn av existerande lagar. Det primära syftet var att belysa lagstiftnings kvalitet, finna möjligheter till avreglering och ökad konkurrens samt att revidera obsolet lagstiftning. Dessa projekt benämns MDW.

Initiativ till att starta olika projekt kan komma från både statsförvaltningen, organisationer men även från enskilda företag samt privatpersoner. Ämnesvalet är dock inte helt fritt utan det finns vissa kriterier som bör vara uppfyllda. Projekten bör bidra till

- att förbättra den offentliga servicen,
- att förbättra lagstiftningens kvalitet och
- att förbättra dynamiken i ekonomin och innovationsklimatet.

Regeringen beslutar sedan om vilka projekt som ska genomföras i "en omgång" och alla beslutade projekt påbörjas samtidigt. En ny runda av projekt påbörjas alltid i september varje år och alla projekt ska vara klara och avrapporteras 9 månader senare.

Ett MDW projekt leds alltid av en opartisk ordförande och till varje projekt kopplas en arbetsgrupp med företrädare för olika berörda departement och i vissa fall även externa representanter. Varje grupp tar fram förslag till nya regler på området och överlämnar sitt förslag till regeringen. Förslagen med tillhörande implementeringsplan presenteras och diskuteras i parlamentet. Berörd minister är ansvarig för implementering av projektet och rapporterar till parlamentet.

I regeringen finns det en speciell grupp som förbereder besluten om projekten och i denna grupp är statsministern ordförande. Ekonomi- och justitieministern utgör tillsammans med ordförande en permanent MDW-grupp inom regeringen. Till denna grupp finns det knutet ett flertal tjänstemän från olika departement som understödjer arbetet med MDW-projekt.

Sammantaget har det påbörjats 65 olika projekt inom många olika samhällssektorer. Av dessa 65 projekt har 21 slutförts och implementerats. För flertalet projekt är det svårt att uttala sig om projekten haft önskvärd effekt p.g.a. att den nya lagstiftningen endast varit i kraft en kortare tid. Regeringen menar dock att olika MDW-projekt konkret bidraget till förändringar i det holländska samhället. Avsikten är att alla MDW-projekt ska följas upp och effekterna utvärderas. Olika metoder utnyttjas för att utvärdera de olika projekten. I vissa fall kan siffror beskriva utvecklingen medan det i andra fall utnyttjas åsikter från berörda parter d v s berörda företag, myndigheter eller konsumentorganisationer.

## **6 Näringslivets roll och inställning**

Näringslivet i form av bransch- och arbetsgivarorganisationen VNO/NCW är positiv till att varje departement upprättar förenklingsprogram och att ACTAL inrättats som oberoende part. Man är dock missnöjd med att målet om en reduktion av den administrativa bördan med 25 % inte kommer att nås eller ens hälften av den utlovade reduktionen inom utsatt tid. Beträffande Mistral är man positivt inställd till att metoden utnyttjas då den ger en opartisk och heltäckande prövning per lag, per departement, per sektor eller för hela näringslivet.

VNO/NCW understödjer arbetet med mätningar av den administrativa bördan i egenskap av råd om lämpliga företag som kan delta i de olika mätningarna.

## **7 Konkreta resultat**

Genom ett långsiktigt och strukturerat arbete med frågor som gäller regelförenkling och reducera den administrativa bördan har många åtgärder vidtagits inom många olika regelområden. Frågan har inte varit speciellt politiskt kontroversiell utan frågan har backats upp av en stor politisk majoritet i parlamentet.

Den administrativa bördan för företag uppgår i Holland till ca 8 miljarder €. I ekonomiska termer har arbetet så här långt resulterat i besparingar för företagen med minst 0.5 miljarder €, vilket motsvarar en reduktion med ca 6 %.

## **8 Internet sidor**

ACTAL: [www.ACTAL.nl](http://www.ACTAL.nl)

EIM: [www.EIM.nl](http://www.EIM.nl)

MDW: [www.ez.nl](http://www.ez.nl)

Näringslivets Nämnd För Regelgranskning NNR  
*Tomas Lööv/Lennart Palm januari 2002*

Mistral  
Login Logout Exit Edit Help

- [-] P Value Added Tax
  - [+] Y 1999
  - [-] Y 2000
    - [+] N Base Line - Value Added Tax 2000
    - [-] S Scenario A - Value added taxes
      - [-] O A. VAT 2000
        - [+] M A.0 Aanvraag belastingnummer
        - [+] M A.1 Aanvraag fiscale eenheid
        - [-] M A.2 Declaration of sales taxes
          - A Receiving the document
          - A Collecting the required information
          - A Printing out the data
          - A Checking the data
          - A Filling in the required information
          - A Make the payment
          - A Make a copy of the document

Scenario	Internal Costs	External Costs	Total Costs
Base Line - Value Added	481.672.760,00	0,00	481.672.760,00
Scenario A - Value added	481.672.760,00	0,00	481.672.760,00
Scenario C - Value added	409.015.939,00	0,00	409.015.939,00
Scenario B - Value added	396.796.748,00	0,00	396.796.748,00

  

Activity	% Out-sourcing	Periodicity	Number of Entities	Internal Time	Internal Tariff	Internal Costs	External Time	External Tariff	External Costs	Total Costs
Receiving the document	0	12	109278	1,00	55,47	1.212.330,15	0,00	0,00	0,00	1.212.330,15
Collecting the required information	0	12	109278	10,00	55,47	12.125.487,77	0,00	0,00	0,00	12.125.487,77
Printing out the data	0	12	109278	5,00	55,47	6.062.743,38	0,00	0,00	0,00	6.062.743,38
Checking the data	0	12	109278	60,00	55,47	72.752.921,67	0,00	0,00	0,00	72.752.921,67
Filling in the required information	0	12	109278	10,00	55,47	12.125.487,77	0,00	0,00	0,00	12.125.487,77
Make the payment	0	12	109278	3,00	55,47	3.637.646,03	0,00	0,00	0,00	3.637.646,03
Make a copy of the document	0	12	109278	1,00	55,47	1.212.549,67	0,00	0,00	0,00	1.212.549,67
Filing the document	0	12	109278	1,00	55,47	1.212.549,67	0,00	0,00	0,00	1.212.549,67
Sending the document	0	12	109278	1,00	55,47	1.212.330,15	0,00	0,00	0,00	1.212.330,15